

# 「2021회계연도 광주시 통합 결산」 결산 검사의견서

수신 : 광주시장

2021회계연도 광주시 통합결산에 대한 결산 검사 의견서를 붙임과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2022년 4월 27일 ~ 5월 16일 [20일간]
- 검사위원
  - 대표위원 : 현 자 섭 (現 광주시의회 의원)
  - 검사위원 : 설 애 경 (前 광주시의회 의원)
  - 검사위원 : 양 정 석 (前 광주시 공직자)
  - 검사위원 : 최 재 호 (前 경기광주세무서장)
  - 검사위원 : 윤 지 영 (공인회계사)

2022. 5.

광주시 결산검사위원회



# Contents

I. 결산검사 의견서 .....	1p
II. 2021회계연도 결산검사의 비전과 전략 .....	2p
III. 결산검사 실시개요 .....	3p
IV. 결산검사 추진경과 .....	4p
V. 결산총평 .....	6p
VI. 결산검사 결과 .....	7p
VII. 문제점과 권고사항 .....	25p



# I. 결산검사 의견서

## 광주시장 귀하

2022년 5월 20일


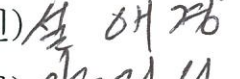
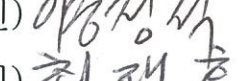
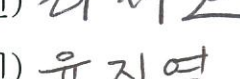
우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 광주시 의회로부터 광주시 결산검사 위원으로 위촉받아 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 2022년 4월 27일 부터 2022년 5월 16일까지(20일간) 결산검사를 실시 하였습니다.

금번 결산검사는 2021회계연도 광주시의 결산서 및 결산서의 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침을 준수하였는지 여부에 대한 검사와 광주시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

또한, 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등의 부합여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류 조사를 실시하였습니다.

우리 위원들은 광주시가 작성하여 제출한 2021회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류를 검사한 결과, 단순 오기에 따른 수정사항은 적정표시로 변경되었음을 확인하였으며, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산, 재무제표, 성과보고서 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용이 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시되고 있다고 판단하였습니다.

## 광주시 결산검사 위원

- |                                |                                                                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| • 대 표 위 원 : 현 자 섭 (現 광주시의회 의원) | (인)  |
| • 검 사 위 원 : 설 애 경 (前 광주시의회 의원) | (인)  |
| • 검 사 위 원 : 양 정 석 (前 광주시 공직자)  | (인)  |
| • 검 사 위 원 : 최 재 호 (前 경기광주세무서장) | (인)  |
| • 검 사 위 원 : 윤 지 영 (공인회계사)      | (인) 윤지영                                                                                   |

## Ⅱ. 2021회계연도 결산검사의 비전과 전략

**미션**

**시의 효율적인 도시운영과 더불어 시민의 복리증진**

**비전**

**합법적·효율적인 재정운영 가이드라인 제시**

### 전략 및 주요검사사항

#### ① [기술적 부문] 회계처리의 적정성 검사

- 세입예산의 적정성(적절한 세입추계, 징수 및 결손처리 등)
- 세출예산의 법적 적정성
- 사업계획과 예측의 적정성(이용, 불용, 이월 등 발생사업)

#### ② [가치적 부문] 회계처리의 효과성 검사

- 사업의 당초 목적과 집행항목의 부합여부와 목적 설정의 합리성
- 사업의 성과 달성도(성과보고서)와 실질적인 효과성

#### ③ [유형적 부문] 자산관리의 적정성

- 공유재산, 행정재산, 기타재산관리의 적정성
- 재무제표 상 관리적 책임자산의 관리 적정성
- 채권관리의 적정성

#### ④ [무형적 부문] 회계별 적극행정으로의 개선 필요성 파악

- 특별회계 운영 필요여부 검토
- 기금운영의 적정성(수익률 등)
- 예산편성 시 연례적 사업의 추진필요여부 검토
- 적기의 예산추경 반영여부 검토
- 순세계 잉여금의 적정성

## Ⅲ. 결산검사 실시개요

### 1] 개최개요

- 일 시 : 2022. 4. 27.(수) ~ 5. 16.(월) [20일간]  
※ 부서별 결산검사 : 4. 27.(수) ~ 5. 3.(화) [5일간]
- 장 소 : 광주시의회 세미나실
- 검 사 자 : 2021회계연도 결산검사위원 5명(위원장 : 현자섭 광주시의원)
- 검사대상 : 일반회계, 특별회계(13), 기금(10)

### 2] 추진기초

#### ○ 추진방향

- 세원관리의 적정성 분석 등 재정확보방안을 모색하여 자치분권 실현에 이바지
- 연간 예산의 집행 및 관리의 적정성을 확인하고 지방재정의 효율적 운영방안을 발굴함으로써 향후 예산의 편성과 집행의 가이드라인 제시

#### ○ 검사범위

- 시간적 범위 : 2021. 1. 1. ~ 12. 31.
- 내용적 범위 : 세입·세출내역(회계별, 부서별), 재무제표, 보조금 집행결과, 기금 운용결과, 부서별 예산집행성과, 공유재산 및 물품 현황 등

#### ○ 추진방법

- (검사방법) 관계공무원의 출석답변 원칙, 제반장부 및 증빙서 등 열람 검사
- (검사서류) 통합결산서와 첨부서류를 중심으로 하되, 의문이 있는 사항에 대하여는 추가 서류제출 요구 및 지출서류 열람
- (의견조정) 쟁점사항 발생 시 위원 토의를 통하여 조정하고 수시로 협의회 개최

### 3] 주요일정

- 2022. 4. 8.(금) ~ 4. 26.(화) : 재정상황 파악, 회계별 계수확인
- 2022. 4. 27.(수) ~ 5. 3.(화) : 부서별 결산검사
- 2022. 5. 4.(수) ~ 5. 16.(월) : 결산결과 분석 및 의견서 작성 검토

## IV. 결산검사 추진경과

① 위원위촉 : 2022. 3. 22.(화)

② 검사기간 : 2022. 4. 27.(수) ~ 5. 16.(월) (20일간)

③ 결산검사위원 및 담당분야

직 위	성 명	담당 분야	비 고
대표위원	현자섭	▶ 결산검사 추진기조 유지 및 회계별 순세계 잉여금 검사	
검사위원	설애경	▶ (무형적 부문)회계별 적극행정으로의 개선 필요성 파악	
검사위원	양정석	▶ (기술적 부문)회계처리의 적정성 검사_세출분야	
검사위원	최재호	▶ (기술적 부문)회계처리의 적정성 검사_세입분야	
검사위원	윤지영	▶ (가치적 부문)회계처리의 효과성 검사_성과분석 ▶ (유형적 부문)자산관리의 적정성 검사	

③ 결산검사 세부일정

### 가. 결산검사 관계자 사전회의

○ 일 시 : 2022. 4. 8.(금) 10:00

○ 장 소 : 광주시의회 세미나실

○ 회의내용

- 검사기간 결정 : 2022. 4. 27. ~ 2022. 5. 16.(20일간)
- 위원별 담당업무 협의 및 결산검사 방향 결정
- 결산검사일정 결정
  - 2022. 4. 8. ~ 4. 26. : 재정상황 파악, 회계별 세입·세출 계수확인
  - 2022. 4. 27. ~ 5. 3. : 결산검사 분야별 수집자료 검토, 부서별 결산검사 실시
  - 2022. 5. 9. : 1차 의견조정 회의
  - 2022. 5. 10. ~ 5. 15. : 결산검사 결과 보완, 결산검사 의견서 작성 및 검토
  - 2022. 5. 16. : 2차 의견조정 회의
  - 2022. 5. 19. : 결산결과 종합검토 회의



## **나. 결산검사 진행**

- 대표위원의 책임으로 결산 검사반을 편성하여 운영
- 결산검사는 관계공무원의 출석답변을 원칙으로 하고, 제반장부 및 증빙서 등을 열람하여 검사
- 쟁점사항에 대하여는 위원들이 토의를 통하여 의견 조정
- 의문이 있거나 위법성 등의 소지가 있는 사항에 대하여는 개별 질문 및 서류제출 요구
- 협의할 사항이 있을 때에는 수시로 협의회의 개최

## **다. 1차 의견 조정회의**

- 일 시 : 2022. 5. 9.(월) 14:00
- 장 소 : 광주시의회 “현자섭” 대표위원 사무실
- 회의내용
  - 의견취합 및 조정·보완 및 감사의견서 초안 방향 제시

## **라. 2차 의견 조정회의**

- 일 시 : 2022. 5. 16.(월) 10:00
- 장 소 : 광주시의회 “현자섭” 대표위원 사무실
- 회의내용
  - 감사의견서 초안 확인 및 감사의견 조정

## **마. 결산검사 결과 종합검토 회의**

- 일 시 : 2022. 5. 19.(목) 14:00
- 장 소 : 광주시의회 “현자섭” 대표위원 사무실
- 회의내용
  - 2021회계연도 통합결산 검사결과 종합 검토 및 의견서 작성 마무리

## V. 결산총평

현자섭 위원장 등 5명의 2021회계연도 결산검사 위원들은 2022년 4월 27일부터 5월 16일까지 지방자치법 시행령 제84조(결산검사사항)에 규정된 사항별 결산검사를 수행한 결과에 대하여 다음과 같이 총평합니다.

세입분야의 경우, 2021 회계연도의 세입은 2조 775억 1천 3백여만원으로 전년도 대비 1,689억 3천여만원(8.9%) 증가하였습니다. 일반회계 초과세입액은 121억 2천 6백여만원으로 자동차세, 재산세, 지방소득세 증가에 기인합니다. 광주시 초과세입액은 매년 줄어들고 있는 상황으로 세입추계의 정확도가 높아 졌다 볼 수 있으나, 부서별 세입결산을 살펴보면 음(-)의 초과세입 발생이 많아, 세입예산 편성에 각별히 관심을 기울일 것을 권고합니다.

세출분야의 경우, 세출결산액은 예산현액의 77.48%에 해당하는 1조 5,846억 2천 7백여만원을 지출하였으며 전년대비 1,170억 1천 1백여만원(7.97%) 증가하였습니다.

일반회계 세출결산 중 지출비율이 높은 분야는 사회복지 5,193억 4천 4백여만원, 일반공공행정 1,791억 6천 4백여만원입니다. 2021년도에는 위드코로나 정책에 따라 일반공공행정과 문화 및 관광 지출이 평년수준을 회복하였으며, 지출액은 2,279억 7천 9백여만원으로 전년대비 57% 증가하였습니다.

2021회계연도 순세계잉여금은 예산현액의 11.98%인 2,449억 7천 4백만원으로 이전 회계연도 대비 424억 3천 3백여만원이 증가하였으며, 이는 기타 특별회계의 세수확보에 따른 잉여금 증가에 기인합니다. 결산검사 실시 결과 향후 시민들을 위한 중요사업에 투입될 수 있도록 재정안정화 노력을 꾸준히 한 결과로 판단되었으나 앞으로는 적기에 예산투입되어 효과가 명확히 나타날 수 있도록 변화하는 시대흐름에 따라 기민하게 업무수행해야 할 것입니다.

광주시는 본 결산검사 결과 제시된 문제점과 권고과제를 다음연도 예산편성과 집행에 반영하시어 재정효율성 및 투명성 제고로 건전한 재정운영을 위하여 노력하시기 바랍니다.

## Ⅵ. 결산검사 결과

### ① 광주시 재정의 개황

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

구 분		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
일반회계	세 입	1,018,247,037	1,127,368,893	1,287,435,981	1,490,343,362	1,528,668,582
	세 출	796,532,887	875,862,944	997,946,721	1,234,795,674	1,322,366,767
	결산상잉여금	221,714,149	251,505,949	289,489,260	255,547,688	206,301,814
공기업 특별회계	세 입	196,144,754	233,524,750	269,353,659	266,341,303	280,652,669
	세 출	125,616,608	124,385,623	152,212,200	136,401,377	148,427,933
	결산상잉여금	70,528,146	109,139,127	117,141,458	129,989,926	132,224,736
기타 특별회계	세 입	73,876,673	111,791,956	166,251,821	151,898,131	268,191,858
	세 출	46,333,586	64,265,531	82,155,699	96,419,172	113,831,871
	결산상잉여금	27,543,087	47,526,425	84,096,122	55,478,959	154,359,987
총 계	세입(수입)	1,288,268,464	1,472,685,599	1,723,041,461	1,908,582,796	2,077,513,109
	세출(지출)	968,483,081	1,064,514,098	1,232,314,620	1,467,616,223	1,584,626,571
	결산상잉여금	319,785,382	408,171,501	490,726,840	441,016,573	492,886,538

2021회계연도의 재정 규모가 늘게 된 것은 세수 증가로 세입이 증가된 것에 기인하며, (일반회계)세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 2021년도 말 기준 3,321천원입니다.

전년대비 재무제표 요약분석

(단위 : 천원)

구 분	재 정 상 태			재 정 운 영		
	총 자 산	총 부 채	순 자 산	총 비 용	총 수 익	운영차액
2021년	4,125,270,689	177,608,060	3,947,662,629	1,232,409,856	1,407,693,072	△175,283,216
2020년	3,842,146,318	148,537,590	3,693,608,728	1,228,654,705	1,300,162,462	△71,507,758
증 감	283,124,371	29,070,470	254,053,901	3,755,151	107,530,610	△103,775,458

2021년 순자산은 3조 9,476억 6백여만원으로 전년대비 2,540억 5천 4백여만원 증가하였으며, 총부채는 1,776억 8백여만원으로 전년대비 290억 7천여만원 증가하였습니다. 총 자산 대비 총 부채의 비율은 4.31%이고, 순자산의 증가비율보다 총부채의 증가비율이 현저히 낮아 광주시 재정이 매우 건전하다 판단하였습니다.

재정운영결과 총비용은 전년대비 37억 5천 5백여만원 증가하였고, 수익은 1,075억 3천 1백여만원 증가하여 운영차액(총비용-총수익)은 전년대비 1,037억 7천 5백여만원 감소하였습니다. 운영차액의 증가(음의값)원인은 기타특별회계의 세외수입이 전년대비 1,275억 증가한 것과, 2020년도 민간재해보상금의 급증상태가 안정화 됨에 따라 나타난 것으로 지난 회계연도에 집중되었던 비용이 사업의 선순환으로 2021회계연도에 수익으로 발현된 것이라 사료됩니다.

## ② 세입 · 세출 결산

### 가. 총괄

(단위 : 천원)

회 계 명	예 산 현 액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상잉여금 (A-B)	비 고 (순세계잉여금)
합 계	2,045,321,611	2,077,513,109	1,584,626,571	492,886,538	244,974,312
일 반 회 계	1,516,542,958	1,528,668,582	1,322,366,767	206,301,814	51,597,475
공 기 업 특 별 회 계	259,756,501	280,652,669	148,427,933	132,224,736	93,980,357
기 타 특 별 회 계	269,022,152	268,191,858	113,831,871	154,359,987	99,396,479
2 0 2 0 회 계 연 도	1,877,690,707	1,908,582,796	1,467,616,222	440,966,573	202,540,646

예산현액 2조 453억 2천 2백여만원에 대하여, 세입결산액은 2조 775억 1천 3백여만원이고, 세출결산액은 1조 5,846억 2천 7백여만원입니다.

세입·세출결산 차감액인 결산상잉여금은 4,928억 8천 7백여만원으로 광주시 금고의 출납계산서와 일치함을 확인하였으며, 이 중 이월액과 보조금반납액 2,479억 1천 2백여만원을 제외한 순세계 잉여금은 2,449억 7천 4백여만원입니다.

## 1) 세 입

(단위 : 천원)

회 계 명	예 산 현 액	징수결정액	실제수납액 (수납총액-환급액)	불납결손액	미 수 납 액
합 계	2,045,321,611	2,196,597,532	2,077,513,109	8,611,080	110,473,343
일 반 회 계	1,516,542,958	1,619,059,023	1,528,668,582	8,409,909	81,980,533
공 기 업 특 별 회 계	259,756,501	289,206,676	280,652,669	0	8,554,006
기 타 특 별 회 계	269,022,152	288,331,833	268,191,858	201,171	19,938,804
2 0 2 0 회 계 연 도	1,877,690,707	1,999,619,392	1,908,582,796	7,468,562	83,568,035

2021회계연도 광주시 일반회계 및 특별회계의 세입결산 결과를 보면 징수 결정액은 예산현액 대비 107.48%인 2조 1,965억 9천 8백여만원, (실제)수납액은 예산현액 대비 101.65%인 2조 775억 1천 3백여만원이며, 전년도 수납액 대비 1,689억 3천여만원 (8.85%) 증가하였습니다.

불납결손액은 86억 1천 1백여만원이며 결손처분 사유는 배분금액 부족, 시효소멸, 행방불명, 무재산 등으로 징수가 사실상 불가능하여 관련법령에 따라 적법하게 결손 처분한 것을 확인하였습니다.

일반회계의 미수납액은 전체 미수납액의 74.21%인 819억 8천 1백여만원이며, 그 중 지방세 미수납액이 49.28%인 404억 2백여만원이고, 세외수입 미수납액이 50.69%인 415억 5천 9백여만원입니다.

공기업 특별회계의 미수납액은 전체 미수납액의 7.74%인 85억 5천 4백여만원으로 세부내역은 아래와 같습니다.

- 상수도 공기업특별회계 : 1,936,130,490원
- 하수도 공기업특별회계 : 6,617,875,755원

기타 특별회계의 미수납액은 전체 미수납액의 18.05%인 199억 3천 9백여만원이며, 수납액은 광주시 금고 출납계산서상의 수납액과 일치함을 확인하였습니다.

## 2) 세 출

(단위 : 천원)

회 계 명	예 산 현 액	지 출 액	다음연도이월액	보조금반납금	집 행 잔 액
합 계	2,045,321,611	1,584,626,571	234,940,750	13,182,709	212,571,581
일 반 회 계	1,516,542,958	1,322,366,767	142,349,569	12,549,470	39,277,152
공 기 업 특 별 회 계	259,756,501	148,427,933	38,244,380	0	73,084,188
기 타 특 별 회 계	269,022,152	113,831,871	54,346,802	633,239	100,210,240
2 0 2 0 회 계 연 도	1,877,690,707	1,467,616,222	224,275,588	14,150,340	202,540,646

2021회계연도 광주시 일반회계 및 특별회계 세출결산 결과를 보면, 지출액은 예산현액 대비 77.48%인 1조 5,846억 2천 6백여만원이며 이월액은 예산현액 대비 11.49%인 2,349억 4천 1백여만원이고, 집행잔액은 10.39%인 2,125억 7천 2백여만원입니다.

일반회계 집행잔액은 전체 집행잔액의 18.48%인 392억 7천 7백여만원이며, 공기업특별회계를 제외한 기타특별회계 집행잔액은 전체 집행잔액의 47.14%인 1,002억 1천여만원으로, 특별회계별 내역은 다음과 같습니다.

- 의료급여기금 특별회계 : 4,758,770원
- 발전소주변지역지원사업 특별회계 : 18,115,763원
- 수질개선 특별회계 : 3,011,167,170원
- 폐기물 처리시설 특별회계 : 4,259,787,000원
- 교통사업 특별회계 : 6,938,413,440원
- 장기미집행도시계획시설대지보상 특별회계 : 4,437,900원
- 도시재생 특별회계 : 755,566,050원
- 주민소득지원사업 특별회계 : 1,422,968,000원
- 기반시설 특별회계 : 6,250,180원
- 도시개발 특별회계 : 15,895,000원
- 광주역세권 도시개발 특별회계 : 51,818,474,000원
- 곤지암역세권 도시개발 특별회계 : 942,928,000원
- 송정지구 도시개발 특별회계 : 31,011,479,000원

다음연도 이월액 및 보조금실제반납금, 순세계잉여금은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

회 계 명	합 계	명시이월	사고이월	계속비이월	보조금 실제 반납금	순세계잉여금
합 계	492,886,538	74,711,972	6,217,512	154,011,266	12,971,476	244,974,312
일반회계	206,301,814	22,193,491	2,230,914	117,925,164	12,354,770	51,597,475
공기업 특별회계	132,224,736	13,640,348	977,055	23,626,977	0	93,980,357
기타 특별회계	154,359,987	38,878,133	3,009,543	12,459,126	616,706	99,396,479
2020 회계연도	440,966,573	27,970,943	12,614,936	183,689,709	14,150,340	202,540,646

다음연도 (일반회계) 주요 이월사업 내역은 아래와 같습니다.

#### 주요 명시이월

(단위 : 천원)

세부사업	예산현액	지출액	명시이월액	이월사유
국공립어린이집 그린리모델링사업 (시설비)	3,381,274	783,690	2,586,117	▶ 2021년 하반기 사업내시 확정 및 9월 예산 반영으로 설계용역 실시 후, 공사 일정이 연도 내 추진 불가
무인교통단속장비 등 설치사업	4,318,000	2,326,797	1,799,050	▶ 3회 추경 국비보조사업이며, 실시설계용역 (2개월) 후 경기도계약심사 및 동절기 공사 중지기간 포함으로 연도 내 공사완료가 불가
마을버스 완전 공영제 사업 추진	7,668,215	6,175,855	1,492,360	▶ 3회 추경 확보예산으로 전기버스 차량 관리 주체 및 노선선정이 '21.11.30.에 확정되어 연도 내 지출 완료 불가능

#### 주요 사고이월

(단위 : 천원)

세부사업	예산현액	지출액	사고이월액	이월사유
저수지 보강사업	400,000	0	390,481	▶ 설계 중 현장 여건 변화 및 행정절차에 기간이 소요되어 공기 확보
신재생에너지보급 지원사업	4,142,171	3,694,301	328,508	▶ 지열사업 대체수요 조사 및 선정에 따른 행정절차 이행에 따른 공사지연
상오향리 마을회관 신축 (시설비)	935,000	612,481	322,519	▶ 철근 수급 불안정 및 창호 납품업체 직원 코로나19 확진으로 인한 공장 폐쇄 등의 사유로 관급자재 납품일정 지연

## 주요 계속비이월

(단위 : 천원)

세부사업	예산현액	지출액	계속비이월액	이월사유
광주 실내수영장 및 물놀이시설 조성	16,277,030	6,388,833	9,872,687	▶ 준공기한 미도래로 인한 계속비 사업 추진
성남~장호원자동차 전용도로 진출입 램프 개설공사	12,956,817	6,478,743	6,478,073	▶ 공사비 및 보상비 5,540백만원 증액
대전 국민체육 센터 건립	9,686,327	4,169,880	5,488,818	▶ 준공기한 미도래로 인한 계속비 사업 추진

### 나. 일반회계

#### 1) 세입

#### 일반회계 세입결산 확인

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	미수납액
결산액	1,516,542,958	1,619,059,023	1,528,668,582	8,409,909	81,980,533
결산확인액	1,516,542,958	1,619,059,023	1,528,668,582	8,409,909	81,980,533
차액	0	0	0	0	0
2020 회계연도	1,466,859,672	1,575,349,469	1,490,343,362	7,276,396	77,729,711

#### 가) 세입결산 개요

(실제)수납액 1조 5,286억 6천 9백여만원은 예산현액대비 100.80%로, 전년도 (101.60%) 대비 0.8%p 감소하였습니다. 초과 수납된 121억 2천 6백여만원은 지방세 107억원, 세외수입 27억원, 의존수입이 △12억원이며, 주요 증가요인은 다음과 같습니다.



**[지방세]**

- 자동차세 38억 증가 : 관내 등록 차량 증가로 인한 소유분 자동차세 부과액 증가
- 재산세 17억 증가 : 주택 및 개별공시지가 등 과세표준액 상승 및 고액납부자에 대한 납부독려로 세입증가
- 지방소득세 16억 증가 : 부동산 가격 증가 및 명목임금 상승 등으로 인한 세입증가

**[세외수입]**

- 징수교부금 수입 30억 증가 : 부동산 가격상승 및 거래량 증가와 농지전용허가 (의제)협의 건수 증가에 따른 2021년 도세징수액 증가로 인한 교부금 수입 증가
- 그외수입 9억 증가 : 각종 보조금 및 위탁금 등의 환수금액에 대한 예측 불부합으로 예산에 미반영되어 차액 발생

징수결정액 대비 수납액의 비율은 94.42%로 전년도 비율 94.60% 대비 0.18%p 감소하였습니다.

**나) 세입결산액**

**일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사**

(단위 : 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
1,528,668,582	1,528,668,582	0

결산검사 결과 세입결산의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같음을 확인하였습니다.

**일반회계 연도별 세입현황 분석**

(단위 : 천원,%)

연도별	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	예산 대비 징수결정비율	징수결정 대비 수납비율	징수결정 대비 불납결손비율
2021년	1,516,542,958	1,619,059,023	1,528,668,582	8,409,909	106.76	94.42	0.52
2020년	1,466,859,672	1,575,349,469	1,490,343,362	7,276,396	107.39	94.60	0.46
증 감	49,683,286	43,709,554	38,325,220	1,133,513	△0.63	△0.18	0.06

세목별 세입 결산

(단위 : 천원)

구 분		예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
합 계		1,516,542,958	1,619,059,023	1,528,668,582	8,409,909	81,980,533
지 방 세		323,703,511	380,405,310	334,356,072	5,647,401	40,401,837
세외수입	소계	67,512,884	114,503,999	70,182,041	2,762,508	41,559,450
	경상적세외수입	32,793,232	36,094,030	35,669,830	4,090	420,111
	임시적세외수입	26,102,095	58,373,395	27,420,151	2,758,417	28,194,826
	지방행정지재부과금	8,617,557	20,036,574	7,092,061	0	12,944,513
지방교부세		186,177,301	186,000,317	186,000,317	0	0
조정교부금 등		183,054,000	182,818,805	182,818,805	0	0
보조금	소계	498,840,837	498,022,683	498,022,683	0	0
	국고보조금등	382,256,500	381,411,015	381,411,015	0	0
	사도비보조금등	116,584,337	116,611,668	116,611,668	0	0
보전수입 등 및 내부거래	소계	257,254,425	257,307,909	257,288,663	0	19,245
	보전수입등	257,158,633	257,212,116	257,192,870	0	19,245
	내부거래	95,792	95,793	95,793	0	0

2) 세 출

일반회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구 분	예 산 액	예산 성립 후 증감액	예산현액	지 출 액	이 월 액	보조금 반납금	집행잔액
결 산 액	1,353,611,627	162,931,331	1,516,542,958	1,322,366,767	142,349,569	12,549,470	39,277,152
결산확인액	1,353,611,627	162,931,331	1,516,542,958	1,322,366,767	142,349,569	12,549,470	39,277,152
차 액	0	0	0	0	0	0	0
2 0 2 0 회 계 연 도	1,241,757,052	225,102,620	1,466,859,672	1,234,795,674	162,595,985	13,064,398	79,887,305

## 나) 세출결산 개요

지출액은 예산현액의 87.20%에 해당하는 1조 3,223억 6천 7백여만원이었으며, 이월액은 1,423억 5천여만원으로 그 중 명시이월액은 221억 9천 3백여만원, 사고이월액은 22억 3천 1백여만원이며, 계속비이월액은 1,179억 2천 5백여만원이었습니다.

불용액은 예산현액의 2.59%에 해당되는 392억 7천 7백여만원이며 불용액 발생의 주요사유는 불요불급한 계속비이월액 정리, 코로나19로 긴급히 교부된 국도비 보조사업의 시비 매칭분 집행잔액 증가 등으로 확인되었습니다.

세출예산 전용은 11건, 198,224천원으로 인력 직접채용을 위한 사무관리비와 기간제근로자등보수 간 또는 코로나19로 인한 각종 행사취소로 인한 행사운영비 및 행사실비지원금과 사무관리비 간 등으로 전용되었으며 결산검사 결과 결함은 발견되지 않았습니다.

예비비사용액은 8건, 1,247,482천원으로 대부분이 코로나19로 인한 방역물품 지원 등 재난 발생에 따른 긴급예산투입으로 사용되었으며 이 외 추심압류액 지원, 토지보상금 재결차액금 지급 등과 관련되어 있었습니다. 결산검사 결과 추경예산 편성시까지 지체할 수 없는 긴급한 상황에 따라 적절히 사용한 것으로 판단되었습니다.

## 나) 세출예산액

### 일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
1,322,366,767	1,322,366,767	0

결산검사 결과 세출결산의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같음을 확인하였습니다.

일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원,%)

구 분	2020년 지출액	2021년 회계연도			전년대비 증감	
		예산현액	지출액	집행율	금 액	비 율
합 계	1,234,795,674	1,516,542,958	1,322,366,767	87.20	87,571,093	7.09
일 반 공공행정	110,345,881	202,503,505	179,164,384	88.47	68,818,503	62.37
공공질서 및 안전	51,282,626	49,158,464	46,961,726	95.53	△4,320,900	△8.43
교 육	29,229,127	22,665,520	21,728,518	95.87	△7,500,609	△25.66
문화 및 관광	34,902,094	73,723,175	48,815,165	66.21	13,913,071	39.86
환경보호	71,178,857	91,503,623	83,651,095	91.42	12,472,238	17.52
사회복지	505,970,737	534,014,916	519,344,423	97.25	13,373,686	2.64
보 건	19,556,424	26,374,842	24,710,968	93.69	5,154,544	26.36
농림해양수산	27,698,450	30,058,220	27,465,853	91.38	△232,597	△0.84
산 업· 중소기업 및 에너지	21,078,891	14,965,761	14,352,193	95.90	△6,726,698	△31.91
교통 및 물류	184,876,692	265,883,198	178,141,152	67.00	△6,735,540	△3.64
국 토 및 지역개발	75,676,419	83,980,256	63,931,043	76.13	△11,745,376	△15.52
기 타	102,999,475	118,554,851	114,100,247	96.24	11,100,772	10.78

지출액은 전년대비 875억 7천 1백여만원(7.09%) 증가하였으며, 일반회계 세출결산 중 지출비율이 높은 주요분야는 사회복지 5,193억 4천 4백여만원, 일반 및 공공행정 1,791억 6천 4백여만원입니다. 최근 지출 증가율이 높은 분야는 일반 및 공공행정으로 688억 1천 9백여만원(62.37%증가)하였고 전체 지출액 중 13.55%를 차지하고 있습니다.

다. 특별회계(직영 공기업 포함)

1) 세 입

가) 세입결산 개요

특별회계 세입결산 확인

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	미수납액
합 계	528,778,653	577,538,509	548,844,527	201,171	28,492,810
공기업특별회계	259,756,501	289,206,676	280,652,669	-	8,554,006
상수도공기업	98,335,946	106,454,915	104,518,784	-	1,936,130
하수도공기업	161,420,555	182,751,761	176,133,885	-	6,617,876
기타특별회계	269,022,152	288,331,833	268,191,858	201,171	19,938,804
교통사업	18,253,535	19,415,739	18,734,312	201,171	480,257
의료급여기금	2,338,570	2,349,681	2,349,681	-	-
주민소득 지원사업	1,452,668	1,462,049	1,462,049	-	-
발전소주변지역 지원사업	343,903	369,910	369,910	-	-
수질개선	48,836,148	49,923,107	49,923,107	-	-
폐기물처리시설	4,276,887	4,287,643	4,287,643	-	-
장기미집행도시 계획시설대지보상	235,100	235,448	235,448	-	-
기반시설	12,364	14,183	14,183	-	-
도시개발	15,895	15,875	15,875	-	-
광주역세권 도시개발	76,319,144	77,070,879	76,207,934	-	862,944
곤지암역세권 도시개발	16,521,897	16,554,506	16,554,506	-	-
송정지구 도시개발	77,537,615	93,749,279	75,153,676	-	18,595,603
도시재생	22,878,426	22,883,535	22,883,535	-	-
결산확인액	528,778,653	577,538,509	548,844,527	201,171	28,492,810
차 액	0	0	0	0	0

특별회계의 (실제)수납액은 5,488억 4천 5백여만원으로, 예산현액 대비 수납액 비율은 103.79%이고, 징수결정액 대비 수납액 비율은 95.03%입니다.

## 나) 세입 결산액

### 특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
548,844,527	548,844,527	0

결산검사 결과 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같음을 확인하였습니다.

## 2) 세 출

### 가) 세출결산 개요

#### 특별회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액
합 계	528,778,653	262,259,804	92,591,182	633,239	173,294,428
공기업특별회계	259,756,501	148,427,933	38,244,380	-	73,084,188
상수도공기업	98,335,946	60,395,768	17,920,182	-	20,019,996
하수도공기업	161,420,555	88,032,165	20,324,198	-	53,064,192
기타특별회계	269,022,152	113,831,871	54,346,802	633,239	100,210,240
교통사업	18,253,535	9,248,230	2,066,892	-	6,938,413
의료급여기금	2,338,570	2,317,278	-	16,533	4,759
주민소득 지원사업	1,452,668	29,700	-	-	1,422,968
발전소주변지역 지원사업	343,903	323,310	-	2,477	18,116
수질개선	48,836,148	41,488,416	3,722,336	614,229	3,011,167
폐기물처리시설	4,276,887	17,100	-	-	4,259,787
장기미집행도시 계획시설대지보상	235,100	230,662	-	-	4,438
기반시설	12,364	6,114	-	-	6,250
도시개발	15,895	-	-	-	15,895
광주역세권 도시개발	76,319,144	5,158,554	19,342,116	-	51,818,474
곤지암역세권 도시개발	16,521,897	14,867,709	711,261	-	942,928
송정지구 도시개발	77,537,615	24,809,311	21,716,825	-	31,011,479
도시재생	22,878,426	15,335,487	6,787,373	-	755,566
결산확인액	528,778,653	262,259,804	92,591,182	633,239	173,294,428
차 액	0	0	0	0	0

예산현액 대비 지출액 비율은 49.60%이며, 이월액은 925억 9천 1백여만원으로 예산현액 대비 17.51%입니다. 집행잔액은 1,732억 9천 4백여만원으로 예산현액 대비 비율은 32.77%입니다.

나) 세출결산액

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
262,259,804	262,259,804	0

결산검사 결과 특별회계의 세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같음을 확인하였습니다.

3 기금결산

2021회계연도 기금의 결산은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	전년도 조성액(가)	당해연도 증감액			당해 연도말 현재 (마=가+나)
		계(나=다-라)	조성액(다)	사용액(라)	
합계	60,939,307	88,713,278	93,671,673	4,958,395	149,652,585
통합재정안정화기금 (통합계정)	18,000,247	89,158,845	89,158,845	0	107,159,091
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	16,110,820	△32,432	143,797	176,229	16,078,388
보훈기금	1,557,669	1,074	18,957	17,883	1,558,744
자활기금	1,791,091	△69,903	94,970	164,872	1,721,188
양성평등기금	3,184,270	△116	34,884	35,000	3,184,154
노인복지기금	1,767,461	19,340	19,340	0	1,786,801
식품진흥기금	620,212	△79,025	230,522	309,548	541,187
폐기물처리시설 설치촉진 및 주변지역 주민지원기금	8,580,646	399,325	615,397	216,072	8,979,971
재난관리기금	6,844,903	△671,390	2,796,273	3,467,663	6,173,513
옥외광고발전기금	1,039,641	△15,279	542,848	558,127	1,024,362
농업인육성기금	1,442,349	2,838	15,838	13,000	1,445,187

2021년도말 기금조성액은 1,496억 5천 3백여만원으로 전년도말 조성액 대비 887억 1천 3백여만원(145.58%)증가하였습니다.

#### 4 재무제표의 결산

2021회계연도 자치단체의 재정 상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위 : 천원,%)

구 분	2020년	2021년	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
자 산	3,842,146,318	4,125,270,689	283,124,371	7.37
I. 유동자산	695,138,033	778,626,741	83,488,708	12.01
II. 투자자산	30,323,664	33,129,851	2,806,187	9.25
III. 일반유형자산	437,903,281	441,224,850	3,321,569	0.76
IV. 주민편의시설	424,336,409	458,906,829	34,570,420	8.15
V. 사회기반시설	2,245,957,923	2,405,391,457	159,433,534	7.10
VI. 기타비유동자산	8,487,007	7,990,960	△496,047	△5.84
부 채	148,537,590	177,608,060	29,070,470	19.57
I. 유동부채	140,542,960	166,820,167	26,277,207	18.70
II. 장기차입부채	0	0	0	-
III. 기타비유동부채	7,994,630	10,787,893	2,793,263	34.94
순 자 산	3,693,608,728	3,947,662,628	254,053,900	6.88
I. 고정순자산	3,113,811,577	3,310,942,524	197,130,947	6.33
II. 특정순자산	45,450,488	134,112,849	88,662,361	195.07
III. 일반순자산	534,346,663	502,607,255	△31,739,408	△5.94

2021회계연도 말 광주시의 총자산은 4조 1,252억 7천 1백여만원이고, 총부채는 1,776억 8백여만원으로 총자산에서 총부채를 차감한 순자산 규모는 3조 9,476억 6천 6백여만원입니다.

지난해에 비해 2,831억 2천 4백여만원의 자산이 증가 하였으며 이것은 유동자산 834억 8천 9백여만원 증가, 투자자산 28억 6백만원 증가, 일반유형 자산 33억 2천 2백여만원 증가, 주민편의시설 345억 7천여만원 증가, 사회기반 시설 1,594억 3천 4백여만원 증가, 기타비유동자산 4억 9천 6백만원 감소 사유에 기인합니다.

또한, 지난해에 비해 290억 7천여만원의 부채가 증가하였으며 이것은 유동 부채 262억 7천 7백여만원 증가, 기타 비유동 부채 27억 9천 3백여만원 증가 사유에 기인합니다.



## 재정운영표

(단위 : 천원)

구 분		2020년	2021년	전년 대비 증감(-)
비용총계		1,228,654,705	1,232,409,856	3,755,151
I.	인건비	120,396,653	128,310,033	7,913,380
II.	운영비	366,505,676	347,169,555	△19,336,121
III.	정부간이전비용	43,731,249	37,629,555	△6,101,694
IV.	민간등이전비용	632,288,605	639,823,887	7,535,282
V.	기타비용	65,732,522	79,476,826	13,744,304
수익총계		1,300,162,462	1,407,693,072	107,530,610
I.	자체조달수익	462,405,608	482,827,298	20,421,690
II.	정부간이전수익	837,362,266	918,961,809	81,599,543
III.	기타수익	394,588	5,903,965	5,509,377
재정운영결과(비용-수익)		△71,507,757	△175,283,216	△103,775,459

재정운영표를 살펴보면 비용은 인건비 1,283억 1천여만원(10.41%), 운영비 3,471억 7천여만원(28.17%), 정부간이전비용 376억 3천여만원(3.05%), 민간 등이전비용 6,398억 2천 4백여만원(51.92%), 기타비용 794억 7천 7백여만원(6.45%)등으로 구성되어 있습니다.

수익은 자체조달수익이 4,828억 2천 7백여만원(34.30%)이고, 정부간이전수익 9,189억 6천 2백여만원(65.28%), 기타수익 59억 4백여만원(0.42%)으로 정부간이전수익의 비중이 상대적으로 높음을 알 수 있습니다.

재정운영결과(비용-수익)은 -1,752억 8천 3백여만원으로 전년에 비해 1,037억 7천 5백여만원이 감소하였습니다. 이는 전년대비 비용은 0.31% 증가한것에 비해 수익은 8.27% 증가하였기 때문이며 코로나19 지원금 등으로 정부간이전수익 816억 증가, 도시개발사업에 따른 체비지 매각 등으로 자체 조달수익이 204억 증가한 것에 기인합니다.

## 5 성과보고서

광주시에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.

본래 성과보고서는 시 예산의 집행이 실제 시민들에게 미치는 영향인 행정성과에 대하여 예측하고 성과를 발생시키며 발생한 성과를 피드백 하는데 의의가 있으므로 결산검사 시 각 부서의 예산 성과지표가 실질적인 지표의 역할을 하는지, 예산의 집행결과 명확한 성과가 발생되었는지, 이를 통해 향후 예산편성 시 고려해야 할 사항이 있는지 등을 확인하고 개선안 도출 방안에 대하여 중점적으로 확인하였습니다.

광주시는 본 회계연도의 ‘오직 광주, 시민과 함께’ 라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’ 와 ‘성과보고서’ 에 ‘비전-전략목표(16개) - 정책사업목표(78개)-단위사업(160개)’ 로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였습니다.

(단위 : 건,%)

구분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부			
		개 수	지표수(A)	초과달성, 달성 수	달성 수	미달성 수	달성율
계	16	78	160	17	116	27	83.13
의회사무국	1	1	1	0	1	0	100.00
기획예산담당관	1	1	3	0	3	0	100.00
감사담당관	1	1	3	0	1	2	33.33
홍보담당관	1	1	4	1	2	1	75.00
정보통신담당관	1	3	6	1	5	0	100.00
행정자치국	1	11	16	3	10	3	81.25
복지교육국	1	13	28	3	21	4	85.71
경제문화국	1	8	14	1	11	2	85.71
환경위생국	1	7	13	3	10	0	100.00
안전교통국	1	9	15	1	9	5	66.67
도시주택국	1	11	24	1	17	6	75.00
보건소	1	3	9	2	6	1	88.89
농업기술센터	1	4	9	1	7	1	88.89
미래전략사업본부	1	3	9	0	8	1	88.89
시립중앙도서관	1	1	2	0	2	0	100.00
차량등록사업소	1	1	4	0	3	1	75.00
읍면동사무소	0	0	0	0	0	0	-

광주시의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 전년도에 3개 기관이 100% 달성한 것에 비해 2021년도에는 의회사무국 등 5개 기관이 100%를 달성하였고, 33%달성 기관은 2020년도 2개 기관에서 2021년도 1개 기관으로 감소하였습니다. 이에 2020회계연도에 74.84%에 그쳤던 전체 달성률이 2021회계연도에는 83.13%로 8.29%p 증가하였습니다. 이 밖에 성과보고서와 관련한 결산검사 결과는 본 의견서의 VII. 문제점과 권고과제 중 3번 항목 외에는 적정하게 작성되었다고 판단하였습니다.

## 6 결산서 첨부서류의 분석 및 검토

### 1) 채권현황

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	841,595	4,348,812	251,355	4,939,053
일반회계	1,900	4,210,567	16,930	4,195,537
특별회계	319,105	79,700	50,490	348,315
기 금	520,591	58,545	183,935	395,202

검사결과 채권의 당해 연도 말 현재액은 49억 3천 9백여만원으로 확인되었습니다.

### 2) 채무현황

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합 계	0	0	0	0	0
일반회계	0	0	0	0	0
특별회계	0	0	0	0	0
상수도공기업	0	0	0	0	0
하수도공기업	0	0	0	0	0

결산검사결과 2021년도의 채무는 없는 것으로 확인되었습니다.

### 3) 공유재산

2021년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	2,109,086,845	46,306,449	7,051,276	2,148,342,018	
행정 재산	공용재산	379,034,994	6,906,212	0	385,941,206
	공공용재산	1,521,713,551	37,723,641	5,908,080	1,553,529,112
	기업용재산	68,515,505	0	0	68,515,505
	보존용재산	5,164,174	665,243	0	5,829,417
	소 계	1,974,428,224	45,295,096	5,908,080	2,013,815,240
일반재산	134,658,620	1,011,353	1,143,196	134,526,778	

검사결과, 공유재산 당해 연도 말 현재액은 전년도보다 392억 5,517만 3천원이 증가한 2조 1,483억 4천 2백여만원으로 확인되었습니다.

### 4) 물품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같습니다.

#### 물품 증감 현황

(단위 : 건, 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	1,385	251	171	1,465
금 액	14,129,720	1,135,920	1,105,677	14,159,963

검사결과, 물품은 전년도보다 3,024만 3천원이 증가한 141억 5,996만원으로, 증가사유는 승용전기자동차와 미니버스 등의 신규 취득입니다.

## Ⅶ. 문제점과 권고사항

### ① 세입예산 편성 적정관리

#### 가. 세입추계 정확도 제고로 초과세입액 최소화

세입추계는 안정적인 재원마련과 시에 꼭 필요한 사업의 원활한 추진을 위하여 연간 가용 가능한 세입을 예산에 최대한 반영할 수 있어야 함에도 일반회계 초과세입액이 12,125,623,945원, 세입예산 편성액 없이 징수 결정된 항목이 18건에 132,438,026원으로 산출되었습니다. 또한 의존재원의 경우에도 세입예산액보다 12억 3천여만원 더 적은 금액이 교부되었습니다. 이는 연말에 변경내시 됨으로써 불가피하게 발생된 항목이 대부분이지만 미교부된 국도비에 매칭된 시비가 그대로 사장되는 것은 긴급한 필요사업에 재원을 투입시키지 못하고, 시 자금운용의 수익성과 효과성을 저하시키기 때문에 매우 부적정한 것으로 판단됩니다.

다만, 초과세입액은 2020회계연도 23,483,690,479원에 비해 11,358,066,534원이 감소하였고, 세입예산 편성액 없이 징수 결정된 항목 역시 69건 917,938,486원에 비해 51건 785,500,460원(85.57%)감소한 것은, 2020회계연도 결산검사의견이 세입총괄부서 업무에 잘 반영되어 권고사항대로 추진중이기 때문으로 보여집니다.

앞으로도 회계별 세입예산 총괄담당부서에서는 (1)부서별 세입예산 추계 시 적정한 산출근거 없이 전년도 세입편성액에 기준하여 예산편성하거나, (2)기 징수 결정되었음에도 추경 시 이를 반영하여 예산편성 하지 않는 등 오류발생을 최소화할 수 있도록 적정관리 하여주시고, (3)향후 행정구역 개편에 따른 지방세 등 세수변동을 면밀히 분석하여 2022년도 세입추계 적정성 확보를 권고합니다.

#### (현황자료1) 예산현액 없는 징수결정 목록

부 서	세 입 목	징 수 결 정 액
13개 부서	18개 항목	131,438,026원
기획예산담당관	자체보조금반환수입	1,697,990원
홍보담당관	공유재산임대료	90,831,580원
회계과	기타수수료	12,938,470원
관광과	사업장생산수입	5,000,000원
산림과	징수교부금수입	5,543,230원
	변상금	932,200원
식품위생과	그외수입	20,000원
안전총괄과	불용품매각대금	600,500원

부 서	세 입 목	징 수 결 정 액
	위약금	215,100원
대 중 교 통 과	기타이자수입	19,730원
	기타과태료	4,520,000원
농 업 정 책 과	불용품매각대금	6,164,000원
오 포 읍	기타사용료	2,660,690원
	기타이자수입	730원
도 척 면	기타이자수입	416원
	위약금	3,430원
경 안 동	기타이자수입	246,070원
송 정 동	공공예금이자수입	43,890원

(현황자료2) 의존재원 차액발생 현황

구 분	부 서 명	차 액	발생사유	
합 계	10 개 부 서	1,230백만원		
교부세	기획예산담당관	177백만원	▶부동산교부세 변경내시(2021.12.)	
조 정 교부금	기획예산담당관	235백만원	▶일반조정교부금의 2021. 12월 정산분 미교부 (2022. 1월 배분조정)	
국 비	복 지 정 책 과	223백만원	▶변경 내시에 따른 국비 보조금 초과 교부액 반납 후 예산 미반영	
	환 경 정 책 과	74백만원	▶집행률 저조에 따른 국비 미교부	
		20백만원	▶수요자 없음에 따른 국비 미교부	
		3백만원	▶추가수급자 예비비 삭감 교부	
		63백만원	▶버스 신차구입 저조에 따른 사업량 감소로 보조금 미교부	
	농 업 정 책 과	20백만원	▶12월 변경 내시로 인한 국고보조금 감액분 예산 미반영	
	공 원 정 책 과	442백만원	▶사업비 교부확정 되었으나 세수부족으로 미교부	
	도 비	관 광 과	△110백만원	▶코로나19 확산에 따른 축제 취소로 우리시는 예산 삭감, 경기도에서는 교부 미삭감
	환 경 정 책 과	8백만원	▶집행률 저조에 따른 국비 미교부액 예산 미반영	
	건 설 과	39백만원	▶2021년도 도비 보조 계획된 사업이나 2020년도에 선교부	
20백만원		▶미 운행 저상 버스에 대한 보조금 미교부		
대 중 교 통 과	10백만원	▶버스 신차 구입 저조에 따른 사업량 감소로 보조금 미교부		
	△2백만원	▶공모사업 선정자의 사업포기로 우리시는 예산 삭감, 경기도에서는 교부 미삭감		
건 축 과	6백만원	▶사업대상량 중 일부 대상자가 없어 도비 미교부		
농 업 정 책 과	2백만원	▶12월 변경 내시로 인한 시도비 보조금 감액분 예산 미반영		

## 나. 매년 발생하는 세입예산 관련 오류 최소화

세입예산과목의 구분을 잘못하여 편성하는 등 매년 발생하는 세입예산 관련 오류항목들은 매 결산검사 시 문제점으로 지적되어 왔습니다. 금번 결산검사 전 2019회계연도 및 2020회계연도의 결산검사의견서를 검토하였고, 각 의견서마다 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준(행정안전부)에 따라 세입예산 과목을 실제 징수내용과 부합하도록 조치할 것이 권고된 바 있습니다.

전년도에 지적되었던 세입예산 편성 오류사항은 다음연도에 적절히 조치되어 오류가 크게 줄거나 없어졌지만 매년 새로운 항목의 오류가 생겨나는 것이 확인되었습니다. 2021회계연도에는 체육과와 도로사업과의 세입예산 중 일반 및 특별 조정교부금의 예산과 징수결정이 이원화되어 있어 예산결산에 혼동을 주는 사례가 발견된 바, 이를 수정조치하도록 하였습니다.

이에 대한 권고사항은 (1)각 부서에서 세입예산 편성 시 예산과목을 정확히 확인하여야 하며, (2)이를 징수결정된 세입과목과 일치하는지 대조하고 필요 시 회계연도 내에 수정조치 하여야 할 것입니다. 또한, (3)세입예산 총괄부서에서는 전 부서 회계업무 담당자에 대한 교육실시 등 추가적인 지도조치와 상시 모니터링을 지속 추진하여야 할 것입니다.

## 다. 착오환급 발생 최소화

광주시 2021회계연도 징수결정된 금액 중 총 환급액 93억 7천 4백여만원에서 행정기관 착오와 납세자 착오로 환급된 금액은 총 20억 8천 5백만원으로 전체의 22.24%에 달하는 것이 확인되었습니다. 특히 이중에서도 행정기관 착오환급은 15억 1천 5백만원으로 이는 시민들에게 큰 피해를 끼치는 것으로 사료됩니다.

광주시에서는 이러한 환급이 왜 발생하는 지 사례별로 분석하여 부과 프로세스 상 문제점 또는 그 외 문제점이 있는지 원인을 도출하고 착오발생률을 최대한 줄여나가야 할 것입니다.

(현황자료) 세입금 환급현황

구 분	총 환급액	사 유 별			
		행정기관착오	납세자관리구제	납세자 착오	기 타
합 계	9,374백만원	1,515백만원	1,501백만원	570백만원	5,788백만원
일반회계	9,372백만원	1,515백만원	1,501백만원	568백만원	5,788백만원
특별회계	2백만원	-	-	2백만원	-



## ② 미수납 및 체납액 관리

### 가. 부과부서에서 끝까지 책임 관리

시의 현행 체납관리 프로세스는 부과부서에서 1차 납부독촉 후에도 체납된 건에 대하여 징수과로 이관하여 처리하는데 이는 체납건수의 누적에 따라 관리 효율성이 떨어질 뿐만 아니라 체납건의 당초 부과원인과 관련한 획기적이고 강제적인 징수 방법의 구상과 구현이 어려워집니다.

이에 따라 2020회계연도 결산검사 시, 당초 부과부서에서 체납건의 납부 완료 시까지 징수부서와 공조하여 책임관리하고 획기적인 징수방안을 마련토록 권고하였는데, 공조체계는 잘 구축하여 추진하고 있는 것처럼 보이나 획기적인 징수 방안 마련에 대하여는 뚜렷한 개선결과가 없음이 확인되었습니다.

특히 하천 및 도로 등의 점사용료 체납의 경우 체납자에게 재허가 해주는 사례가 없도록 읍면동까지 총괄관리하고, 인허가 신청단계부터 징수하고 체납의 경우 인허가 권을 내어주지 않는 등 징수과정이 잘 설계되어야 하나 각종 상위법령에 위배되어 개선이 어려운 실정입니다.

이에 (1)당초 부과부서에서는 실정에 맞지않는 법령과 지침의 개정을 상급기관에 요구하고, (2)체납관리부서에서는 추심원을 잘 활용하여 다양하고 확고한 징수활동을 실행해야 할 것입니다.

### 나. 적정한 부과시기에 부과하여 미수납액 최소화

결산검사 중 건설과 세입예산을 살펴본 결과 공유수면사용료의 총 2억 2천여 만원 징수결정액 중 94.63%인 2억 9백여만원이 미수납된 것이 확인되었습니다. 그 사유는 전년도 1년치의 하천점사용료를 다음연도 6월에 부과하는데 이 부과 시기가 늦어져 연말에 부과됨에 따라 납부기일이 미도래되어 결산서 상 미수납액으로 보여진 것이었습니다. 여기서 두가지 문제점이 발견되는데 첫째, 당초와 다른 부과시기로 전년도와 비교하여 미수납액이 상당히 증가함에 따라 광주시 부과징수에 대한 적절한 검토가 어려운 점, 둘째, 전년도의 하천점사용료가 다음 연도에 이미 점사용허가의 기간연장이 완료된 후 부과됨에 따라 체납자에게도 점사용허가가 이루어지게 된다는 점입니다.

이에 (1)각 부서에서는 당초 정해진 부과시기가 지연되지 않도록 하여 시 세입 결산의 분석에 혼란을 야기시키 않고, (2)적정한 부과시기에 대한 상급기관에의 건의로 체납발생을 줄일 수 있도록 할 것을 권고합니다.



## 다. 무재산 및 무능력자에 대한 결손처분 적극추진

광주시 세입금 불납결손액 86억 1천 1백만원 중 무재산으로 인한 불납결손은 66억 1천 5백만원으로 전체의 76.82%에 해당됩니다. 무재산 및 무능력자의 경우 세금납부 능력이 없기 때문에 향후 불납결손될 수 밖에 없는 사안이며, 결손을 신속히 확정지어주었을 때 오히려 해당 시민들의 회생에 도움이 될 것입니다. 또한 담보능력이 없는 채권을 가지고 있으면서 그 관리에 행정력이 투입되는 것은 행정력 낭비로 보여지므로 빠르게 결손처리하고 이 행정역량을 고의체납자 등 징수가 가능한 곳에 집중 투입하여 더 많은 세수확보에 기여해야 할 것입니다.

(현황자료) 세입금 결손처분 현황

구 분	불납결손액	사 유 별			
		체납처분금지	소멸시효완성	무재산	기타
합 계	8,611백만원	98백만원	1,330백만원	6,615백만원	568백만원
일반회계	8,410백만원	98백만원	1,330백만원	6,414백만원	568백만원
특별회계	201백만원	-	-	201백만원	-

### ③ 성과보고서 지표설정 재점검

지방재정법 제5조를 보면, 성과중심의 지방재정 운용을 위해 성과계획서를 작성하고 재정사업 평가 결과를 반영 하도록 되어있습니다. 금번 결산검사 시 부서별 성과지표를 확인해본 결과 (1)예산이 수반되지 않거나 매우 적은 일상적 업무를 지표로 설정함으로써 성과보고서의 본질을 흐린 경우가 다수 발견되었습니다. 또한, 성과지표가 실질적인 지표로서의 역할을 수행할 수 있도록 적절히 설정되었는지 확인한 결과, (2)부서의 많은 사업 중 예산현액과 중요도가 낮은 사업으로 지표를 설정함으로써 대표성이 떨어지는 경우, (3)실제 예산의 집행률 및 사업의 추진현황과 성과지표의 달성률이 현저히 차이나는 경우 등 성과지표 설정의 부적정건이 발견되었습니다.

성과보고서는 예산이 시민들에게 얼마만큼의 수혜를 발생시키는지 확인할 수 있도록 예산성과를 수치화하고 적절한 지표 설정 및 적정한 목표와 실적의 산출로 시민들에게 보다 더 알기 쉽고 정확한 메시지를 전달해야 합니다. 또한 성과계획서와 성과보고서는 중요한 예산자료로써 성과보고서를 기초로 당초예산 심의에 활용할 수 있을 정도의 결과치가 산출되어야 할 것입니다. 이에, 아래의 내용을 권고합니다.

가. 부서의 실제 예산성과를 기반으로 지표 설정

나. 예산집행에 문제가 있는 사업이 측정 산식상 특성으로 성과가 높게 나오지 않도록 점검

다. 부서의 사업 중 중요도 높고 예산액이 많은 것으로 지표 설정

라. 성과보고서를 모든 시민이 이해할 수 있도록 쉽고 명확히 작성

#### 4 불용액 적정 관리

##### 가. 보조금 반납 최소화

2021회계연도 광주시 세출결산 중 이월예산을 제외하고 당해예산 보조금 교부 및 집행현황을 살펴보면 국도비보조금 반납금이 129억 7천 2백여만원으로 실제 교부액 5,386억 3천여만원의 2.41%를 차지하고 있습니다. 이는 전년도 반납비율인 2.60%보다 0.19%p 줄어든 것으로 개선되었다고 볼 수 있습니다.

당해예산의 보조금 세출 총괄자료는 아래와 같습니다.

(현황자료) 보조금결산 총괄자료

구 분	실제교부액	집 행 액	이 월 액	(단위 : 백만원)
				집행잔액 (실제반납금)
합 계	907,449	880,105	14,371	12,972
지방교부세	186,000	186,000	-	-
조정교부금	182,819	182,819	-	-
국도비보조금	538,630	511,286	14,371	12,972
국 비	416,467	395,678	10,981	9,808
도 비	122,163	115,608	3,390	3,164

※ 국비재원 중 균특회계 및 의료보호기금 제외

결산검사 결과 광주시에서는 교부된 보조금에 대하여 적극 집행노력을 기울였으나, (1)보조금이 시의 실정에 맞지 않게 과다교부 된 경우, (2)예산편성된 국도비보조금이 감액내시 없이 실제 교부되지 않아 예산이 사장된 경우, (3)연말 쏠림 내시로 시에서 제대로 사업을 해보지도 못한 채 예산이 사장되거나 지출이 연말에 쏠려 제대로 된 예산투입 성과가 나타나지 못하는 경우 등 문제점이 발견되었습니다.

국도비 보조사업은 교부기관에서 각 지자체마다 수요를 파악하고 협의하여 교부액을 결정하는 것으로써 교부액이 과다 또는 과소교부되지 않도록 당초 협의단계부터 적정한 수준의 금액산정과 적극적인 교부요청이 수행되어야 할 것입니다.

또한, 확정내시 후에도 사업수요가 당초 산출된 금액보다 적을 것으로 예상될 경우 삭감교부를 요청하는 등 매칭 되는 시비가 그대로 불용되는 일이 없도록 해야 합니다. 특히, 연말에 보조금 교부가 몰려 제대로 된 계획없이 예산이 사용 되는 일이 없도록 상급기관에의 적극적인 요구가 필요합니다. 이에 국도비 보조 사업이 주된 부서(복지교육국 등)에서는 자치행정과 국내외 교류사업 추진 사업에 편성되어 분담금 지출되는 각종 협의회에 안건 건의하여 지방자치단체의 뜻을 모아 전달함으로써 그 요구가 받아들여 질 수 있도록 행정력을 투입해야 할 것입니다.

### **나. 이월과 집행잔액 발생 최소화**

2021회계연도에 예산편성되어 전체 불용된 사업은 통계목 기준 64건, 54억 9천 6백여만원입니다. 또한 예산현액 대비 90%이상 불용된 사업 17건, 불용액 4억 9천 6백여만원, 80%이상 불용된 사업 15건, 불용액 4억 7천 5백여만원으로 총 40% 이상 불용된 사업은 214건, 불용액 203억 9백여만원입니다. 이는 (1)불필요한 예산이 편성되었거나, (2)국도비 내시로 어쩔수없이 예산을 편성하였거나, (3)필요한 예산 임에도 불구하고 적극적으로 업무가 추진되지 않았거나, (4)예산편성 시 너무 과다하게 금액을 책정한 것으로 볼 수 있으며 모두 예산운용에 부적절하다 할 수 있습니다. 예산총괄부서에서는 과다한 불용예산이 발생되지 않도록 결산자료를 바탕으로 사업별로 필요여부를 분석하고, 다음연도 예산편성에 그 분석결과를 반영 하여야 할 것입니다.

## **5 대내외 상황분석을 통한 예산편성으로 재정투입 성과 극대화**

### **가. 예산낭비성 사업 축소 및 구조개편**

2021회계연도에는 코로나19로 인해 각종 대면행사가 어려웠고 시설들이 문을 닫아 시민들이 이용할 수 없는 상황적 한계가 있었습니다. 그럼에도 불구하고 (1)노인장애인과의 경로당 관련 양곡비 지원 및 냉난방비 지원예산 전액 사용, (2)체육과에서 체육회에 대한 보조금이 운영비의 명목으로 삭감없이 지출, (3)문화 정책과의 행사운영비나 민간경상·행사사업보조금이 평년수준으로 지출된 것은 예산낭비성 지출이라고 여겨집니다. 향후 코로나19의 안정화로 위 사업들은 다시 전과 같은 예산을 확보하는 것이 적절하겠지만, 앞으로는 대외적인 상황분석을 통해 예산 필요액을 적절한 수준으로 요구하여야 할 것이며, 때에 따라 삭감조치 해야 할 것입니다.

이 밖에도 매해 지속적인 예산투입만 발생하고 효과가 없는 경안시장 관련 사업비나, 외동이 만연한 시대에 셋째아부터 지급하는 출산장려금, 사전조사 없이 타당성 용역부터 실시한 역사박물관 건립 사업, 목적에 맞지 않는 사업수행으로 그 성과 예측이 어려운 도시재생 공모사업등은 사업의 구조를 조정하고 개편하여 실제 성과가 산출될 수 있도록 사업부서의 적극적인 노력이 필요할 것입니다.

#### **나. 이월사업의 자재값 상승분 예산대비책 마련**

최근 우크라이나 사태 등 국가 대내외 여건이 악화됨에 따라 건설 원자재값 상승 여파가 지속되고 있습니다. 경유값도 상승하면서 기본 식자재부터 모든 물가가 상승되는 상황이기 때문에 수도권 공사현장의 섣다운 위기가 점쳐지고 있는 실정입니다. 이에 광주시에서는 이월된 사업의 자재값 상승분에 대한 예산 대비책을 마련해야 할 것이며, 이월사업의 실질적인 사업지연원인을 분석하여 이월에 따른 예산 추가 투입을 최소화 할 수 있는 사전적인 해결책을 발굴해야 할 것입니다.

#### **다. 사업별 필요성 분석과 우선순위 지정**

2021회계연도 결산검사를 실시한 결과, 광주시민에게 반드시 필요한 사회기반 시설 등에 투입될 예산은 한없이 부족한 반면, 매년 반복적으로 시행되는 사업중 그 필요성이 모호한 것들이 많아 전반적으로 예산사업이 대폭 정리되어야 한다 사료됩니다. 예산총괄부서에서는 사업별 필요성과 우선순위를 꼼꼼히 검토하여 꼭 필요한 곳에는 과감히 편성하고, 필요성이 모호한 곳은 시기를 늦춰 실제 지출 필요사항이 생겼을 때 예산을 요구하는 등 예산요구업무에 기민성을 더해야 할 것입니다.

특히, 시의 도시팽창과 인구유입에 따른 분동 등으로 청사시설이 매우 부족한 현실임에 따라, 지가 상승 등 미래 추가필요 비용에 대한 현재가치 등을 고려하여 예산투입의 효율성과 시민 편의성을 분석한 후, (1)순차적으로 청사시설을 확보해 나가야 할 것입니다. 또한 (2)관내 다른 정부부처와의 긴밀한 협조로 국가자원과 시 자원의 공유를 통해 복합청사를 확보하는 등 예산절감방안을 고안해 내고, (3)현재 계획되어 있는 공공시설물 전반에 대하여 무조건적인 복합건축물이 아닌 기능과 이용자의 편의성을 따져 모을 것은 모으고, 독립시킬 것은 독립시킴으로써 효과성있는 공공시설물 건립으로의 재검토를 권고합니다.

## 6 불필요한 예산투입 지양

광주시를 비롯한 기초지방자치단체에 전반적으로 요구되는 불필요한 예산투입 항목의 문제점과 해결방안을 아래와 같이 권고합니다.

### 가. 국가 및 도정책 사업의 재정부담 절감관리

복지교육국에서 추진되는 생계지원비 등 생활이 어려운 국민들을 위해 국가적으로 실시되는 국비지원사업처럼 그 필요성이 명확하고 포괄적인 사회복지사업을 제외하고, 국가 및 도의 정책적 사업에 따라 시군의 재정을 부담시키면서 국도비 교부되는 사업에 대하여는 광주시민에 대한 명확한 수혜여부가 결정되지 않을 경우 그 예산투입을 지양하고 재정부담을 절감하여야 할 것입니다.

### 나. 담당부처가 있는 예산지원 적극 지양

광주시의 예산은 광주시민을 위한 여러 필요사업에 사용되어야함에도 불구하고 국가 재원 투입이 가능한 사항에 대하여 시 재원을 투입하는 것은 바람직하지 않습니다. 일례로, 교육경비처럼 교육부라는 담당부처가 존재하고 해당 국가예산과 경기도 교육청의 도예산이 있음에도 불구하고 부처에서 필요한 사업에 예산요구하지 않고 기초지방자치단체에 예산지원을 요구하는 사항에 대하여는 명확히 그 한계를 두어야 할 것입니다. 현재 광주시의 교육경비 관련 조례에는 예산지원의 한도가 정해져 있지 않으므로 해당 조항을 개정하는 등 적극적인 대비책을 강구하고, 해당 부처와도 유기적으로 협력하여 광주시민을 위한 다양한 재원이 사용될 수 있도록 해야 할 것입니다.

### 다. 위탁필요여부 검토하여 정리하고 위탁비 절감계획 수립

2021회계연도 광주시의 위탁사업예산은 61건, 526억여원으로 그 중 518억여원이 지출되었으며 연도별 위탁사업비 현황은 아래와 같습니다.

(현황자료) 연도별 위탁사업비 지출 현황

구 분	2019회계연도		2020회계연도		2021회계연도	
	사업건수	지출액	사업건수	지출액	사업건수	지출액
건 / 금액	41건	34,103백만원	45건	40,768백만원	61건	51,765백만원

광주시는 도시 및 인구성장에 따라 2016년 947,957백만원의 예산액에서 2021년 2,045,322백만원으로 5년간 2.2배의 재정성장률을 보였습니다. 그만큼 광주시민을 위해 투입되어야 할 필요행정력이 증가하였고, 이에 비례하여 증가된 위탁사업비는 행정의 효율성을 높이고 광주시민을 위한 정책적인 사업에 역량을 집중할 수 있는 도구임이 분명한 사실입니다. 다만, (1)직영으로 운영하였을 때 예산이 절감될 수 있는 사업과 위탁이 반드시 필요한 사업을 구분하고, (2)성격이 비슷한 위탁 사업을 통합하여 위탁운영하는 등 (3)현재의 위탁사업을 분석하고 정리하여 절감 계획을 수립하여야만, 향후 지속적으로 증가될 위탁사업에 대한 효율성이 확보 될 수 있을 것입니다. 금번 결산검사 시 발견된, 반드시 위탁운영의 필요성을 점검해 보아야 할 것으로 사료되는 사업은 아래와 같습니다.

- (일자리경제과) 일자리센터 운영
- (산림과) 유아숲체험원 운영

### 라. 지방보조금 지원액 점검 및 정리

지방보조금은 재정원조를 통해 지역단체들의 공적인 역할수행을 보조하고 원활히 운영되도록 함으로써, 민간이 참여하는 공익활동의 보장에 그 의의가 있습니다. 이에 (1)해당 예산이 편성되어있는 부서에서는 지방보조금을 지원받는 단체들이 다수 시민에 대한 공적영역의 의식개혁 등 역할을 수행하도록 지도해야 하며, (2)예산총괄부서에서는 현재 보조금액이 적정한지 점검하고 불요한 부분들을 정리해 나가야 할 것입니다.

### 마. 출자·출연기관에 소요되는 비용 최소화 방안 강구

광주시 출자·출연기관은 도시관리공사, 문화재단, 시민장학회로 2021회계연도의 출자 및 출연금 지출액은 아래와 같습니다.

(현황자료) 기관별 출자·출연금 지출 현황

구 분	도시관리공사	문화재단	시민장학회
2021년 출자·출연금	-	5,631백만원	325백만원
누적 출자·출연금	30,000백만원	5,955백만원	8,662백만원

※ 시민장학회 출연금은 시 재원 외에도 시금고 협력사업비가 포함되어 있음(2021년 출연금 전액 협력사업비)



출연금을 제외하고도 출자·출연기관에 위탁된 사업추진을 위해 지출된 금액은 아래와 같습니다.

(현황자료) 기관별 사업비 지출 현황

구 분	도시관리공사	문화재단	시민장학회
2021년 지출액	25,471백만원	27백만원	-

각 출자·출연기관에 지출된 출자·출연금이 해당 사업을 수행하고도 충분하다 판단되며, 관련 수익활동으로 영업이익이 발생할 수 있음에도 불구하고, 문화스포츠센터의 보수 등 관리비에 시비가 소요되는 점, 남한산성아트홀에 대한 불필요하다 여겨지는 개보수비가 요구되는 점 등은 광주시에서 시급히 해결해야 할 문제점으로 판단됩니다. 출자·출연기관의 관리부서와 예산부서에서는 출자출연기관에 소요되는 비용이 최소화 될 수 있도록 각 기관의 수익금 운영 구조 및 출자출연금 외 지출되는 관련 사업비의 적정성 등을 점검하고 시 재정투입의 최소화 방안을 강구해야 할 것입니다.

**바. 수혜대상이 한정되어 있는 지원금의 최소화 노력**

폐기물처리시설 특별회계는 해당시설의 피해를 입는 시민들이 다수 있음에도 불구하고 그 영향지역을 시설에서 300미터 경계지역으로 설정함에 따라 그 외 지역의 피해주민들에게 역차별을 조장할 여지가 있다 판단됩니다. 이처럼 법령 및 조례로써 수혜대상이 한정되어있는 지원금은 그 금액을 최소화하고 실질적으로 피해를 입는 광주시민들에게 두루 혜택이 갈 수 있도록 하여야 할 것입니다.

**7] 세수확보와 재정성과 극대화를 위한 행정조치 권고사항**

위 권고사항 외, 광주시의 세수확보와 재정성과 극대화를 위해 반드시 검토가 필요하다 여겨지는 행정조치들은 아래와 같습니다.

**가. 과도한 시 예산투입 근거 조례 개정 조치**

- (교육청소년과) 광주시 교육경비 보조에 관한 조례
- (자원순환과) 광주시 폐기물처리시설 특별회계 설치 및 운용 조례

## **나. 재정투입이 성과를 산출하도록 실제 업무량에 근거한 조직개편 검토**

- 행정지원과와 자치행정과의 통합
- 노인장애인과의 노인업무부서와 장애인업무부서로의 분리
- 문화정책과와 관광과의 통합
- 도시재생과의 각 사업별 관련부서와의 통합

## **다. 각종 안전보험의 통합 검토**

- (안전총괄과) 시민안전보험
- (안전총괄과) 풍수해보험
- (농업정책과) 농작물 재해보험
- (농업정책과) 농업인안전재해보험

## **라. 기한이 도래한 기금의 통폐합 검토**

- (농업지원과)농업인육성기금